

# МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ – СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №17

Утверждаю:

Директор школы

Г.И. Сальникова

Приказ № 17 от \_\_\_\_\_ 2019г.



## План внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) на 2019-2020 учебный год

### Цели ВСОКО:

1. Формирование системы оценки состояния образования, обеспечивающей определение факторов и своевременное выявление изменений, влияющих на качество образования в Школе;
2. Получение объективной информации о функционировании и развитии системы образования в Школе, тенденциях ее изменения и причинах, влияющих на качество образования;
3. Предоставление всем участникам образовательного процесса и обществу достоверной информации о качестве образования;
4. Принятие обоснованных и своевременных управленческих решений по совершенствованию образования и повышению уровня информированности потребителей образовательных услуг при принятии таких решений..

### Задачи ВСОКО:

1. Сформировать единую систему аналитических критериев и показателей, позволяющих эффективно реализовывать основные цели оценки качества образования;
2. Сформировать ресурсную базу и обеспечить функционирование школьной образовательной статистики и мониторинга качества образования;
3. Осуществлять самообследование деятельности Школы;
4. Определять степень соответствия условий осуществления образовательного процесса государственным требованиям;
5. Определять степень соответствия образовательных программ нормативным требованиям и запросам основных потребителей образовательных услуг;
6. Обеспечить доступность качественного образования;
7. Оценить уровень образовательных достижений учащихся;
8. Определить в рамках мониторинговых исследований степень соответствия качества образования на различных уровнях обучения государственным стандартам;
9. Содействовать повышению квалификации учителей, принимающих участие в процедурах оценки качества образования.

В основу модели ВСОКО положены следующие основные принципы:

- открытость информации о механизмах, процедурах и результатах оценки в рамках действующего законодательства;
- обеспечение соответствия процедурам и содержанию внешней оценки качества образования;
- выполнение федеральных требований к порядку проведения процедуры самообследования;
- разделение информационно-диагностической и экспертно-аналитических функций (соответственно мониторинга и системы внутришкольного контроля) в рамках ВСОКО;
- применение стандартизированного и технологичного инструментария оценки;
- добровольность, взаимное уважение, исключение любых проявлений авторитарности и администрирования.

### План внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) на 2019-2020 учебный год

Объект оценки	Индикаторы	Методы	Ответственные	Форма отчетности
<b>Качество образовательных результатов</b>				
Предметные Результаты обучения	Результаты данных ЕГЭ	Анализ результатов ГИА	Зам. директора по УВР	Выступление на педагогическом совете «Анализ работы школы за 2018-2019 учебный год».
	Результаты данных ОГЭ	Анализ результатов ГИА	Зам. директора по УВР	
	Результаты освоения образовательных программ учащихся 4-х классов за учебный год	Анализ результатов	Руководители ШМО	
Стартовая оценка качества образовательной деятельности	Образовательная деятельность, контроль соответствия содержания образования требованиям ФГОС	Диагностика	Руководители ШМО, зам. директора по УВР	Выступление на педагогическом совете
Работа с одаренными обучающимися	Доля Учащихся победителей, призеров олимпиад и творческих конкурсов	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР	Выступление на педагогическом совете
<b>Качество реализации образовательной деятельности</b>				
Основные образовательные	Учебно - методическое обеспечение	Экспертиза	Зам. директора по УВР	Выступление на



программы				совещании
	Рабочие программы по предметам	Экспертиза	Директор, руководители ШМО	Выступление на совещании
	Обеспечение учебниками	Экспертиза	Библиотекарь	Выступление на совещании
Рабочие программы по предметам	Соответствие ФГОС	Экспертиза	Директор, зам. директора по УВР	Выступление на совещании
	Соответствие основной образовательной программе	Экспертиза	Директор, зам. директора по УВР	Выступление на совещании
	Соответствие учебному плану школы	Экспертиза	Зам. директора по УВР	Выступление на совещании
Рабочие программы внеурочной деятельности. Программы дополнительного образования	Соответствие ФГОС	Экспертиза	Зам. директора по ВР	Выступление на педагогическом совете
	Доля учащихся, занимающихся по программам внеурочной деятельности	Диагностика	Зам. директора по ВР	Выступление на педагогическом совете
	Соответствие методическим рекомендациям по разработке общеразвивающих программ в Московской области	Экспертиза	Зам. директора по ВР	Выступление на педагогическом совете
Текущее и перспективное планирование школы	Соответствие целеполагания планирования ФГОС, представленных в основных направлениях Методической работы	Экспертиза	Директор школы, зам. директора по УВР, ВР, руководители ШМО	Выступление на совещании
	Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность			

Материально-техническое обеспечение	Соответствие МТО требованиям ФГОС	Экспертиза	Директор, зам. директора по АХЧ	Выступление на совещании
Информационно развивающая среда	Соответствие информационно-методических условий требованиям ФГОС	Экспертиза	Директор, зам. директора по АХЧ	Выступление на совещании
	Обеспечение учащихся учебной литературой	Экспертиза	Классные руководители, библиотекарь	Выступление на совещании
	Соответствие школьного сайта требованиям	Экспертиза	Ответственный за работу с сайтом	Выступление на совещании
	Выполнение требований СанПиНа при организации образовательной деятельности	Контроль	Директор	Выступление на совещании
Организация горячего питания	Заключение контракта	Экспертиза	Директор, ответственный за организацию питания	Контракт
Первая медицинская помощь	Обеспечение учащихся медицинской помощью	Экспертиза	Директор	Договор
	Использование социальной сферы	Экспертиза	Директор	Договора
Кадровое обеспечение, повышение квалификации педагогами школы и готовность педагогов к прохождению аттестации	Укомплектованность педагогическими кадрами	Экспертиза	Директор, зам. директора по УВР	Выступление на педагогическом совете
	Статистика кадрового состава педагогического коллектива	Анализ	Директор, зам. директора по УВР	Выступление на педагогическом совете
	График прохождения курсов повышения квалификации. График аттестации педагогов (включая соответствие занимаемой должности)	Экспертиза	Зам. директора по УВР, ответственный за курсовую подготовку	Направление на курсы повышения квалификации, информационная справка



Документооборот и нормативно-правовое обеспечение	Соответствие установленным требованиям и нормативным документам школьной документации	Экспертиза	Директор Директор, зам. директора по УВР, ВР, руководители ШМО	Выступление на оперативном совещании
	Соответствие установленным требованиям и нормативным документам личных дел учащихся, журналов внеурочной деятельности, заполнение школьного портала.			

Сентябрь

Качество образовательных результатов

Входящий контроль	Срезовые работы по русскому языку, математике во 2-11 классах	Мониторинг	Зам. директора по УВР, руководители ШМО	Справка
	Диагностические контрольные работы (выборочно) по предметам учебного плана	Диагностические работы	Зам. директора по УВР, руководители ШМО	Справка
Профессиональное самоопределение	Образовательная доля выпускников 11 класса, поступивших в ВУЗы на бюджетные отделения	Анкетирование	Зам. директора по УВР, кл. руководители	Информационная справка
Контроль за здоровьем учащихся, внедрение в образовательную деятельность здоровьесберегающих технологий	Диагностика заболеваний	Наблюдение, анализ	Школьная мед. сестра, кл. руководители	Отчёт (электронный вариант)
Классное руководство	Полнота выполнения плана воспитательной работы	Промежуточный контроль	Зам. директора по ВР	Выступление заместителя директора по ВР на ШМО класных руководителей
Качество проведения уроков педагогами	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно -	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР, руководители ШМО,	Выступления на ШМО учителей

школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Деятельностного подхода		зам. директора по ВР	школы
Качество внеурочной деятельности	Соответствие внеурочной деятельности требованиям ФГОС (1-10 классы), реализация системно-деятельностного подхода	Анализ, наблюдение	Руководители ПМО, зам. директора по ВР, классные руководители	Выступления на ПМО классных руководителей
Качество условий обеспечивающих образовательную деятельность				
Классные элек. журналы, журналы внеурочной деятельности, личные дела вновь прибывших учащихся	Соответствие школьной документации положениям об оформлении классного журнала и журнала внеурочной деятельности	Анализ	Зам. директора по УВР, по ВР	Анализ и индивидуальное собеседование по результатам проверки
Комплектование 1 и 10 классов, 2-9, 11 классов	Наполняемость классов, переводных классов. Количество учащихся основной школы, продолжающих обучение в 10 классе школы	Мониторинг	Директор, зам. директора по УВР	ОО-1
Психолого-педагогический климат в школе	Доля учащихся, эмоциональное состояние которых соответствует норме	Анкетирование	Педагог-психолог	Выступление
Развитие системы самоуправления и стимулирования системы самоуправления	Доля учащихся, участвующих в работе учебного самоуправления. Доля родителей, участвующих в работе родительских комитетов, Совета школы	Анкетирование	Зам. директора по ВР	Информационная справка
Контроль за учебной нагрузкой учащихся	Соответствие расписания нормам СанПиНа	Анализ материалов	Зам. директора по УВР, руководители ПМО	Выступление на МС
Качество внеурочной деятельности	Реализация системно-деятельностного подхода	Анкетирование, наблюдение	зам. директора по ВР	Выступления на ПМО классных руководителей



Контроль ведения тетрадей учащимися, проверка ведения тетрадей контрольных работ	Соблюдение орфографического режима учащимися	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР, руководители ШМО	Выступления на ШМО классных руководителей
--	--	--------------------	---	---

Октябрь

Качество образовательных результатов

Предметные результаты обучения	Диагностические контрольные работы (выборочно) по предметам учебного плана	Диагностические работы	руководители МО учителей школы	Справка
	Промежуточная аттестация по всем предметам учебного плана	Контрольные работы, тестирование	Зам. директора по УВР	Анализ, выступления на ШМО
Качество проведения уроков младшими педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Результаты мониторинга «Изучение готовности первоклассников к обучению в школе»	Наблюдение, посещение уроков, тестирование	Заместитель директора по УВР НОО, педагог-психолог, учитель-логопед	Выступление на совещании
	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно-деятельностного подхода	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР, руководители ШМО, зам. директора по ВР	Индивидуальный анализ, консультации
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно-деятельностного подхода	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР	Выступления на ШМО учителей школы
Классные электронные журналы	Соответствие школьной документации положением об оформлении классного журнала	Анализ	Зам. директора по УВР	Анализ и индивидуальное собеседование по

					результатам проверки
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность					
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Определение уровня организации санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Анализ материалов	Директор, зам. директора по безопасности, зам. директора по АХЧ	Отчёт	
Кадровое обеспечение	Аттестация педагогических работников	План аттестации	Директор, зам. директора по УВР, учителя	Экспертиза	
Безопасность обучения	Определение уровня организации безопасности учебного процесса	Анализ журналов по ТБ	Заместитель директора по безопасности	Выступление на совещании	
Ноябрь					
Качество образовательных результатов					
Предметные результаты обучения	Анализ учебных рейтингов классов по итогам четверти	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР	Отчет	
Личностные результаты (2-9 классы)	Уровень сформированности планируемых личностных результатов	Мониторинг	Классные руководители, педагог психолог	Отчет классных руководителей	
Мониторинг посещаемости учебных занятий учащимися	Количество пропусков и опозданий за четверть	Анализ	Соц. педагог	Справка	
Качество реализации образовательной деятельности					
Качество проведения уроков педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно-деятельностного подхода	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР, руководители ЦМО, зам. директора по ВР	Выступление на ЦМО учителей школы	
Контроль объема	Соответствие нормам СанПиНа	Анализ материалов	Зам. директора по	Анализ, выступление	



Домашних заданий учащихся (по запросу участников образовательного процесса)				УВР, руководители ШМО	на оперативном совещании
Классное руководство	Полнота, выполнения плана, воспитательной работы классными руководителями	Промежуточный контроль	Заместитель директора по ВР		Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность					
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Наблюдение	Директор, родительский комитет школы	Выступление на совещании	
Организация просветительской и консультативной работы с родителями учащихся	Посещение родительских собраний, протоколы родительских собраний	Наблюдение	Педагог-психолог, зам. директора по ВР	Выступление на ШМО классных руководителей	
Декабрь					
Качество образовательных результатов					
Контрольные работы за полугодие/четверть	Соответствие результатов программным требованиям	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР	Справка	
Предметные результаты обучения	Работа с учащимися, имеющими трудности в обучении	Мониторинг, анализ	Классные руководители	Отчет о проведенной работе классных руководителей и учителей предметников	
Мониторинг посещаемости учебных занятий учащимися	Количество пропусков и опозданий за четверть	Анализ	Классные руководители	Справка	Выступление на совещании классных

					руководителей
Удовлетворенность родителей качеством образовательных результатов	Доля родителей, положительно высказавшихся по вопросам качества образовательных результатов	Анкетирование	Педагог-психолог	Выступление на совещании	
Качество реализации образовательной деятельности					
Качество проведения уроков педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно-деятельностного подхода	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР, зам. директора по ВР	Выступление на ШМО учителей школы	
Качество классного руководства	Проведение классных часов в соответствии с планом воспитательной работы классного руководителя	Наблюдение, анализ	Заместитель директора по ВР	Справка	
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность					
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Мониторинг	Ответственный за организацию питания	Выступление на совещании	
Школьная документация	Соответствие нормативным требованиям	Анализ	Директор	Анализ на совещании	
Январь					
Качество образовательных результатов					
Личностные результаты	Уровень социализации учащихся 1 класса	Мониторинг	Педагог-психолог	Справка	
Здоровье учащихся	Доля учащихся, занимающихся спортом за 1 полугодие, занятость во внеурочное время	Наблюдение, анализ	Заместитель директора по ВР	Выступление на ШМО классных	



	(внеурочной деятельностью в школе и вне школы учащихся 1-9 классов)			руководителей
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися (по запросу)	Мониторинг сформированности коммуникативных УУД	Мониторинг, анализ	Педагог - психолог	Выступления на ПМО учителей начальных классов, отчет
Классное руководство	Полнота выполнения плана воспитательной работы классными руководителями	Промежуточный контроль	Заместитель директора по ВР	Справка Выступление на ПМО классных руководителей
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Школьная документация	Соответствие нормативным требованиям	Анализ	Директор	Отчёт
Психологический климат в образовательной организации	Доля педагогов, высказавшихся по данному вопросу	Анкетирование	Педагог-психолог	Отчёт
Информационно - развивающая среда: учебно-методическое и учебно-наглядное оснащение образовательной деятельности	Соответствие федеральным требованиям по оснащённости образовательной деятельности и оборудованию учебных помещений	Мониторинг	Руководители ПМО, библиотекарь	Информационная справка об оснащении
Занятость учащихся в учреждениях дополнительного образования в школе	Информация о занятости учащихся дополнительным образованием на базе школы	Мониторинг	Заместитель директора по ВР	Отчёт ДОП-1

Февраль

Качество образовательных результатов

Работа с одаренными учащимися	Доля учащихся – победителей, призеров олимпиад	Мониторинг, анализ	Ответственный за работу с одаренными детьми.	Справка Сообщение на ПМО учителей
-------------------------------	--	--------------------	--	--------------------------------------

Качество реализации образовательной деятельности

Качество проведения уроков педагогами школы, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Мониторинг сформированности регулятивных УУД (у учащихся 1-7 классов)	Наблюдение, анализ	Педагог-психолог	Справка
---	---	--------------------	------------------	---------

Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность

Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Определение уровня организации безопасного подвоза учащихся	Анализ материалов	Директор, ответственный за подвоз учащихся	Выступление на совещании
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Мониторинг	Ответственный за питание	Выступление на совещании
Организация просветительской и консультативной работы с родителями учащихся (информирование по вопросам сдачи ГИА, выбора модуля ОРКСЭ на следующий учебный	Посещение родительских собраний, Протоколы родительских собраний	Наблюдение	Зам. директора по УВР, руководители ПМО	Протоколы род. Собраний



год)						
Информационно – развивающая среда: учебно-методическое и учебно – наглядное оснащение образовательной деятельности	Соответствие федеральным требованиям по оснащенности образовательной деятельности и оборудованию учебных помещений	Мониторинг	Зам. директора по АХР, руководители ПМО, библиотекарь	Информационная справка		
Определение уровня эффективности использования ИКТ средств	Системность использования ИКТ средств в образовательной деятельности	Мониторинг	Руководители ПМО	Выступление на совещании ПМО учителей		
Март						
Качество образовательных результатов						
Формирование коммуникативных УУД у учащихся 1-7 классов	Выполнение требований Положения о системе оценки достижений учащихся	Мониторинг	Классные руководители	Справка		
Здоровье учащихся	Процент пропусков по болезни	Мониторинговое исследование	Соц. педагог	Справка		
Профессиональное самоопределение	Доля учащихся 9- 11 классов, сформировавших профессиональный выбор	Анкетирование	Педагог-психолог	Справка		
Качество реализации образовательной деятельности						
Качество классного руководства	Проведение классных часов в соответствии с планом воспитательной работы классного руководителя	Наблюдение, анализ	Зам. директора по ВР	Выступление на совещании ПМО классных руководителей		
Качество дополнительного образования	Проведение кружков в соответствии с календарным учебным графиком дополнительной	Наблюдение, анализ	Зам. директора по ВР	Справка		

	общеразвивающей программы				
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность					
Качество внеурочной деятельности	Соответствие внеурочной деятельности требованиям ФГОС (1-10 классы), реализация системно-деятельностного подхода	Анализ, наблюдение	зам. директора по ВР, классные руководители	Справка Выступление на ШМО учителей	
Рабочие программы НОО, ООО, СОО.	Контроль выполнения рабочих программ	Анализ	Зам. директора по УВР, учителя-предметники	Листы корректировки к календарно-тематическому планированию рабочей программы	
Мониторинг оснащенности учебных кабинетов	Наличие ТСО	Мониторинг	Зам. директора по АХЧ	Отчёт	
Качество образовательных результатов					
Удовлетворенность родителей качеством образовательных результатов	Доля родителей, положительно высказавшихся по результатам качества образования	Анкетирование	Педагог-психолог	Информация на школьном сайте	
Мониторинг предметных результатов	Образовательная деятельность, контроль соответствия содержания образования требованиям ФГОС	Диагностика, ВПР	Руководители ШМО, зам. директора по УВР	Анализ, справка.	
Качество реализации образовательной деятельности					
Готовность перехода на второй уровень обучения учащихся 4 класса	Выявление уровня адаптационного потенциала учащихся	Анкетирование	Педагог - психолог	Справка	
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность					
Мониторинг	Определение уровня организации	Анализ материалов	Директор	Выступление на	



Соблюдения санитарно-гигиенического режима выполнения техники безопасности	санитарно- гигиенического режима и выполнение техники безопасности		педагогическом совете, отчет в формате сводной таблицы
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Мониторинг	Ответственный за организацию питания
Организация просветительской и консультативной работы с родителями учащихся.	Посещение родительских собраний протоколы родительских собраний. Мониторинг запроса родителей учащихся по выбору модулей ОРКСЭ, информирование о возможных направлениях при формировании элективных курсов в 9, 10,11 классах. Мониторинг запроса родителей учащихся по подготовке к проведению занятий внеурочной деятельностью в рамках школы в следующем учебном году	Наблюдение, анкетирование	Зам. директора по УВР, ВР, руководители ШМО
Школьная документация	Соответствие нормативным требованиям	Анализ	Директор
Информационно - развивающая среда	Соответствие школьного сайта требованиям	Экспертиза	Ответственный за работу со школьным сайтом
Кадровое обеспечение	Доля педагогических работников, имеющих методические разработки, печатные работы	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР
Развитие системы самоуправления и стимулирования качества образования	Доля родителей, участвующих в работе родительских комитетов, Совета школы	Мониторинг	Директор
			Выступление на заседании ШМО учителей
			Выступление на заседании заместителей
			Справка
			Выступление на педагогическом совещании

Май

Качество образовательных результатов

Успеваемость учащихся по предметам по итогам 4 четверти и учебного года	Анализ успеваемости учащихся	Анализ	Зам. директора по УВР	Справка
Реализация учебных планов и рабочих программ	Процент выполнения рабочих программ с последующей корректировкой	Мониторинг, анализ	Учителя-предметники	Составление листов корректировки к РП
Личностные результаты	Динамики личностных результатов (портфолио ученика)	Мониторинг, анализ	Руководитель ШМО начальных классов	Презентация лучших портфолио
Достижения учащихся в соревнованиях, олимпиадах, конкурсах	Доля учащихся, принимавших участие в олимпиадах, конкурсах, соревнованиях на уровне школы, района, региона	Мониторинг	Ответственный за работу с одарёнными детьми	Отчет
Качество реализации образовательной деятельности				
Рабочие программы и учебные предметы	Процент выполнения рабочих программ	Мониторинг, анализ	Учителя-предметники	Отчеты учителей
Программы внеурочной деятельности	Выполнение планов по реализации внеурочной деятельности	Анализ	Заместитель директора по ВР	Отчет
Реализация учебных планов и рабочих программ	Процент выполнения	Итоговый контроль	Заместители директора по УВР	Отчет
Классное руководство	Полнота выполнения плана воспитательной работы классными руководителями	Итоговый контроль	Зам. директора по ВР	Отчет
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима и выполнение техники	Определение уровня организации санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Анализ материалов	Директор	Выступление на совещание педагогического



Безопасности				коллектива
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Мониторинг	Классные руководители, ответственный за питание	Выступление на совещание педагогического коллектива
Организация просветительской и консультативной работы с родителями учащихся	Посещение родительских собраний, протоколы родительских собраний (подготовка к ЕГЭ, ОГЭ, ОРКСЭ)	Анализ	Зам. директора по УВР	Выступление на совещание педагогического коллектива
Школьная документация	Соответствие нормативным требованиям	Анализ	Директор	Анализ на планерке заместителей
Кадровое обеспечение	Доля педагогических работников, участвовавших в конкурсах. Получивших поощрения в различных конкурсах, конференциях	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР	Справка
Анализ работы школы	Определение выполнения задач образовательной организации	Мониторинг, анализ материалов	Зам. директора по УВР, ВР, руководители ШМО	Самообследование
Мониторинг комплектования учебного фонда	Соответствие наполняемости библиотеки УМК	Экспертиза	библиотекарь	Отчёт
Использование социальной сферы	Доля мероприятий, проведенных с привлечением социальных партнеров	Мониторинг	Зам. директора по ВР	Отчёт